

# 2015년도 인천발전연구원 사업계획(안)

2014. 12.



**인천발전연구원**  
Incheon Development Institute

# 목 차

I	2014년 운영성과	1
II	2015년 시정여건 및 중점사업방향	3
III	2015년 3대 중점사업	5
	1. 미래계획 수립	5
	2. 도시활력 회복	7
	3. 인천가치 창조	9
IV	2015년 연구실별 연구계획	11
	1. 도시경영연구실	21
	2. 지역경제연구실	31
	3. 교통물류연구실	41
	4. 도시기반연구실	51
V	2015년 연구원 운영 혁신방안	16
	1. 연구결과의 생산성 제고	6 1
	2. 연구원 운영방식 혁신	6 1
	3. 대외협력 활동 내실화	7 1
	4. 연구원(研究員) 자체역량 강화	7 1
	5. 연구기반(환경) 개선	8 1

# I. 2014년 연구원 운영성과

## □ 2014년 연구사업 추진실적

○ 2014년도 연구과제 추진 실적

(단위 : 건)

구분	소계	행·재정 교육	사회복지	문화관광	지역경제	도시계획	교통물류	환경	동북아 국제
소계	178	26	9	10	25	28	48	23	9
기본과제	29	4	1	3	4	4	8	4	1
정책과제	44	6	2	5	7	5	10	6	3
기획과제	18	3	3	-	2	5	5	-	-
수탁과제	43	3	1	1	5	9	13	10	1
현안과제	44	10	2	1	7	5	12	3	4

○ 2014년 학술행사 및 간담회 개최 성과

합계	국내학술행사	국제학술행사	포럼, 특강, 간담회
76회	10회	9회	57회

## □ 2014년 주요 연구성과

○ 인천시 역점시책사업 추진 지원

- 시정방향에 부합하는 연구과제 추진
- 공약사항을 백업할 수 있는 후속 연구아이디어 발굴 및 연구수행
- 인천시 10대 핵심과제와 연계한 연구과제 발굴('인천 미래비전 2050' 등)
- 이슈리포트(Issue Report) 작성을 통한 쟁점이슈에 수시 대응
- 효과적 시정지원을 위한 연구조직개편

○ 지역사회 소통·협력

- 지역내 시민사회단체, 언론, 학계, 법조계 등과 유기적 소통
- 특별업무부서 운영을 통한 지역밀착사업의 내실있는 추진(지역사회 서비스지원단 등)
- 미래 지역인재육성 프로그램 실시를 통한 지역사회 공헌 노력 전개 (관내 대학생 대상 청년인턴십 프로그램 운영 등)

○ 연구포럼 운영 등 국내·외 학술행사 실시

- 서해평화정책포럼, 인천재정포럼, 인천교육정책포럼 운영
- 산둥성(청도사회과학원), 텐진(텐진사회과학원)에 이어 랴오닝사회과학원 연구협정 체결로 중국 환황해권 지역과 인천지역 발전방안 모색 초석 마련
- ‘인천경제콘서트’ 개최를 통해 국정 경제현안 공유 기회 마련
- ‘인천-텐진-요코하마 도시정책포럼’ 개최를 통해 한·중·일 개항도시의 도시재생 및 개발전략 공유

○ 2014년 주요 연구성과

- 2030 인천 도시기본계획
- 인천시 저층주거지관리사업 개선방안
- 인천광역시 도시재생지원센터 설립 및 도시재생조례 규정에 관한 연구
- 루원시티 활성화 방안 연구
- 인천개항창조도시 활성화계획 수립
- 인천시 철도서비스 소외지역 철도 기본구상
- 제2차 녹색성장 5개년계획 정책방안 연구
- 글로벌 녹색수도 마스터플랜 수립
- 인천광역시 관광비전
- 인천광역시 전략산업 육성 기본방안
- 유네스코 2015 세계 책의 수도 비전전략 수립
- 인천지역 경력단절 여성의 일자리창출을 위한 연구사업
- 인천국제공항과 인천시의 협력방안 기초연구

## Ⅱ. 2015년 시정여건 및 중점사업방향

### 1 2015년 시정여건 및 정책방향

#### □ 2015년 시정여건

- 민선6기 시정비전 “인천의 꿈, 대한민국의 미래”와 연계하여 인천의 미래상을 구체화하기 위한 사업 집중
- 인천시 조직문화 개선 및 시정 운영방향 재정비
- AG 종료 이후 재정대책 및 향상된 도시이미지와 국내·외 협력 네트워크의 지속적 관리를 위한 정책수립
- 경제활력 증진을 통한 일자리 창출 및 원도심 활성화를 통한 신·구도심 상생발전에 대한 시민 욕구 증대
- 관광경쟁력 제고 등을 통해 시민이 체감할 수 있는 가시적인 성과위주의 정책 수립

#### □ 정책방향

- 인천의 미래성장동력 발굴
  - 인천시민이 희망하는 인천의 미래비전과 전략 제시
  - 인천의 시정원칙 및 운영방향에 부합하는 연구사업 선정·추진
- 시정역점시책에 부응할 수 있는 3대 중점연구사업 선정·추진
  - 인천시 미래비전 2050 계획 수립
  - 원도심활성화를 통한 도시활력 회복
  - 인천만의 고유한 가치 창조

## 2 2015년 중점사업방향

### 비전

시민과 함께하는  
미래인천의  
희/망/엔/진/

### 전략

운영시스템  
안정화

통찰력있는  
미래선도

연구  
네트워크  
다변화

지역사회  
소통확대

### 2015년 중점사업

인천시 미래성장동력  
발굴 및  
역점시책 부응

미래계획  
수립

- 인천미래비전 및 전략 구체화
- 8대 전략산업 선정 및 발전전략
- 인천관광비전 및 전략 수립
- 재정분석 기반 중장기 대응전략

도시활력  
회복

- 양질의 일자리 창출
- 중동구 개항창조도시 활성화
- 2025 도시재생 전략계획
- 철도 및 대중교통 혁신

인천가치  
창조

- 해양자원의 지속가능한 이용
- 공·항만 연계 도시발전도모
- 자연과 상생하는 녹색도시
- 역사문화유산 가치 창출

### 연구역량 강화 및 운영개선

- 연구결과의 생산성 제고
- 연구원 자체역량 강화
- 연구원 운영방식 혁신
- 연구환경 개선
- 대외협력 내실화

## Ⅲ. 2015년 3대 중점사업

### 1 미래계획 수립

- ❖ 지속가능한 도시와 다양한 삶의 질이 공존하는 미래도시 건설을 위한 도시의 발전상 정립 필요성 대두
- ❖ 도시의 미래 발전상에 부합하도록 시정 분야별 전략수립을 통한 실천노력 구체화

#### □ 사업개요

##### ○ 미래연구 전담조직 ‘미래전략센터’ 신설

- 중장기적 관점에서의 지속적이고 체계적인 인천시 미래전망과 예측연구를 수행함으로써 분야별 정책개발의 토대 구축
- 지역의 주요 현안에 대한 단기적 해결방안 마련과 함께 중장기 비전과 전략 수립을 통한 정책방향 선도 역할 수행
- 시정 중점 현안사항을 위주로 분야별 TFT는 탄력적으로 구성  
→ 2015년 : 원도심활성화, 관광정책, 해양산업, 중국팀 운영 예정

##### ○ 「인천 VISION 2050」 수립 추진

- 글로벌 메가트렌드와 국가단위 트렌드 분석에 기초한 분야별 인천시 미래상 전망 및 주요 변화 동인과 핵심 아젠다 도출
- 인천의 핵심 아젠다에 기초한 중장기 미래 비전과 전략을 제시하고, 비전 달성을 위한 단계별 실천과제와 실행방안 마련
- 인천시 정책기획관실과 총괄 운용팀을 구성하여 민선6기 인천 시정과 연계하고, 인천시민과 전문가의 의견수렴 과정을 기초로 추진

○ 「8대 전략산업 선정 및 발전전략」 구성

- 인천시 미래 성장동력산업 육성 기본방향 정립
- 8대 전략산업 분야별 시행사업에 대한 평가, 체계적인 육성정책방향에 대한 장기적인 시각의 대안 제시
- 인천시 미래산업 비전으로 구체화하여 “인천 미래비전 2050 계획” 과 연계될 수 있도록 사업 추진

○ 관광환경 변화 전망과 인천 관광 미래 전략 수립

- 융복합 관광산업 육성 및 창조관광 생태계 육성 방안
- 인천 가치 창조를 위한 인천관광 콘텐츠 개발 방안
- 인천관광 선진화를 위한 인천관광 수용태세 모델 개발

○ 인천시 재정분석에 기반한 중장기 대응전략 모색

- 인천시 재정현황에 대한 냉철한 분석을 통한 전략과제 도출
- 단기/중기/장기 재정건전화 방안 모색
- 기초자치단체 재정운영 상황 분석을 통한 건전재정 운영대안 검토

□ 기대효과

- 중·장기적 관점에서 인천의 미래 전망 및 실천전략 구상
- 인천시민이 기대하는 경쟁력 있는 도시 인천 건설에 일보 전진
- 지역의 정책 전문 연구기관으로서 선제적 정책개발
- 인천관광 경쟁력 제고를 위한 통합적·선도적 정책 발굴



## 2 도시활력 회복

- ❖ 주민이 적극적으로 동참하는 맞춤형 도시재생사업 추진을 통해 원도심의 정신과 가치회복 추구
- ❖ “인천개항창조도시 도시재생 활성화 계획” 수립 및 “2025년 도시재생 전략계획” 수립 주관

### □ 사업개요

#### ○ 도시재생 활성화계획 수립

- 개항장 일대의 항만, 철도역세권, 근대역사문화자산과 연계된 관광 융합형 경제기반형 도시재생사업 발굴
- 공공 및 민간자원 조달 및 예산 집행 계획 수립
- 재생사업의 평가 및 점검계획 수립
- 관련 조직의 운영 및 활성화 방안

#### ○ “2025년 도시재생전략계획” 수립

- 10년 단위 중·장기 법정계획으로 인천도시기본계획, 도시·주거환경정비 기본계획, 도시재생활성화계획 등과 연계하여 계획 수립
- 도시재생 추진 및 지원체계 정비를 통해 원도심 맞춤형 재생을 유도하고 ‘지역별 특성화 전략’ 마련

#### ○ “근린재생형 도시재생사업” 군·구 컨설팅 프로그램 진행

- 군·구 단위 근린재생형 도시재생사업에 대한 이해 및 관심도 향상을 위한 컨설팅 실시를 통한 적극적 사업참여 유도

- 미래전략센터 원도심활성화팀 주관(인천도시공사와 연계하여 컨설팅 프로그램 개발 운영)
- 새로운 환경변화에 따른 재개발사업 개선 방안 모색

### ○ 도시활력 증진을 위한 정주여건 개선

- 청년인구의 상주를 위한 출산-양육친화적 근린환경 조성을 통해 원도심지역 고령화 속도 저감
- 도시경쟁력 강화를 위해 지속적인 인구유입이 이뤄져야 하나 내국인 유입한계 발생
- 글로벌 도시로의 발전에 필요한 외국인 거주를 유도하기 위한 제도 및 환경제공을 통한 외국인 정주환경 조성방안 검토 필요

### ○ 근로와 복지가 조화를 이루는 양질의 일자리 창출 방안 모색

- 시민들이 체감하는 근로의 안정성과 소득의 안정성을 도모하기 위한 정책방안 모색
- 도시의 발전특색에 부합할 수 있는 인력양성체계 검토 및 인적자본의 유출입 등 인천시 노동시장 특성 고찰

### ○ 철도 및 대중교통 혁신전략 마련

- 인천지하철 2호선 개통(2016년 7월), 인천국제공항철도, 서울지하철 7호선 연장, 수인선 1단계 개통에 따른 원도심 연계방안 필요
- 대중교통 중심의 역세권 개발 구상

## □ 기대효과

- 도시재생전략계획 수립을 통해 원도심 맞춤형 개발공약 실현기반 마련
- 주민공동체 활성화 및 정주여건 개선을 통해 주민이 주체적으로 참여하는 도시재생 확대
- 주민이 편리하게 이용 가능한 대중교통체계 구축

- ❖ 인천만의 고유한 가치창조를 통해 살고 싶은 도시 인천 실현
- ❖ 섬과 해양자원의 지속가능한 이용, 공·항만 연계 도시발전 도모, 환경친화적 지역이미지 제고 및 역사문화유산 가치 창출을 위한 세부 실천전략 모색

## □ 사업개요

### ○ 섬과 해양자원의 지속가능한 이용방안 마련

- 섬, 해양자원의 기초조사를 통해 이용이 가능하고, 새롭게 특화시켜낼 수 있는 자원 조사연구 추진
- 인천연안 특별관리해역 관리계획 수립 및 해양수산부 부활에 따른 연안오염총량관리 감시지역 지정 동향을 고려한 연안오염총량관리 도입 대비
- 도서지역 관광 및 마리나산업을 활용한 해양관광 활성화 방안 및 부가가치 창출방안 점검

### ○ 공·항만 연계 도시발전 도모

- 인천항, 인천공항 입지를 활용한 국제물류 거점화 가속
- 한·중 FTA 체결에 따라 대중국 교역 확대에 대응한 인천시 산업별 영향도 분석 및 장기 전략 수립 필요
- 물류체계 개선(중소기업 물류공동화 등)을 통한 물류산업 선진화
- 중국인관광객(요우커, 遊客) 및 전략시장(크루즈·환승) 대응전략

### ○ 역사문화유산 가치 재해석 및 가치확산 노력

- 도시인문학적 관점에서의 역사문화자원의 가치 재해석

- 지역 고유의 역사문화자원 콘텐츠 발굴 및 가치 평가
- 문화자원의 가치 확산을 위한 실행화 방안 검토
- 지역의 역사, 문화자원과 연계하여 차별화 된 체험교육 프로그램 발굴

#### ○ 자연과 상생하는 녹색도시 위상 정립

- 지역의 생태자원 보존 및 복원을 통한 쾌적한 환경도시 조성
- 도시의 미래상 정립 시 GCF와 연계한 접근 시도
- 기후시대를 견인할 수 있는 에너지 및 환경정책 마련
- 재생에너지 기반도시로 전환을 위한 도시의 시스템 변화방향 점검
- 매립지 등 환경현안 해소를 위한 건실한 거버넌스체계 구축

#### ○ 아시안경기대회 사후 계획 마련

- 아시아경기대회를 통해 국제사회에 인천의 영향력 및 미래가치 향상
- ‘비전 2014 프로그램’의 유산으로 ‘인천형 스포츠 외교’에 대한 전략적인 접근방식 고민 필요
- 주경기장 포함 신설 경기장에 대한 체계적이고, 장기적인 관점에서 활용방안 구상

## □ 기대효과

- 시정 역점시책과 연계한 연구과제 추진으로 인천만의 고유한 가치 발굴 및 지역 발전 도모
- 환황해권 최고의 항만, 공항, 해양도시 육성의 기본틀 마련
- 인천내륙 해안지역 워터프런트 조성을 통한 시민의 접근성 확보로 해양도시로서의 위상 구축
- 글로벌 녹색도시로의 부상을 위한 환경시책사업 발굴
- 아시안게임 경기장 사후활용 및 대회유산 계승발전 방안 강구

## IV. 2015년 연구실별 연구계획

### 도시경영 연구실

사회 트렌드를  
고려한 시민지향  
정책발굴

- 관광환경 변화 전망과 인천 관광 미래 전략
- 사회복지예산 · 사업 종합관리체계 개발
- 중국인 관광객(요우커) 유치 전략
- 인천 교육의 미래전망과 활성화
- 역사, 문화자원과 연계한 체험교육 프로그램 발굴
- 인천형 국제안전도시 조성을 위한 지역맞춤형 안전정책 발굴

### 지역경제 연구실

체감형  
경제발전전략 및  
전략산업  
육성방안 수립

- 경제적 안정성 제고와 근로 및 복지정책 방향
- 생활체감형 경제지표 개발
- 인천시 8대 전략산업 육성방안
- 한중FTA를 통한 인천산업 발전방안
- 인천 SW융합클러스터 R&D사업에 관한 연구
- 자원조정교부금 제도개선에 관한 연구

### 교통물류 연구실

안전하고 편리한  
교통망 구축 및  
해양산업  
종합계획 수립

- Asian Game 경기장 사후 활용방안
- 경인선 및 경인고속도로 지하화에 따른 인천시 발전 방향 및 기대효과
- 철도-버스 통합분석시스템 구상
- 인천시 해양산업 마스터플랜 수립
- 도로 및 도로시설물의 효율적인 유지관리 개선방안
- 인천지하철 2호선 개통에 따른 시내버스 노선체계 개편

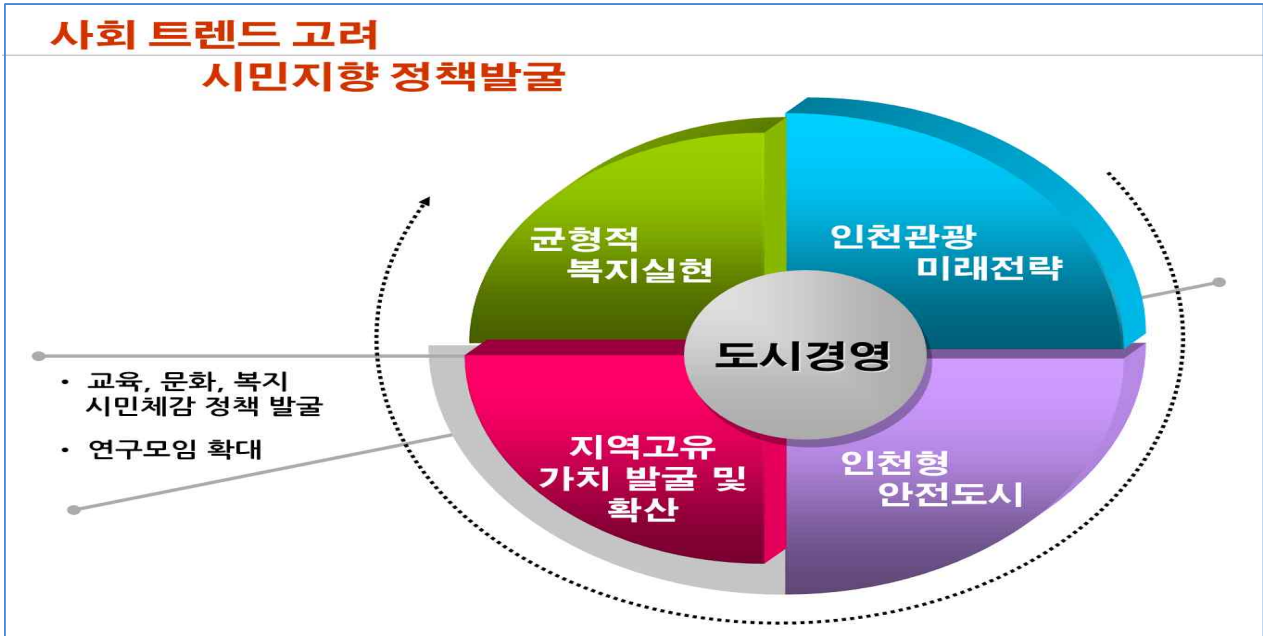
### 도시기반 연구실

지역실정에  
적합한 도시재생  
정책 및 자연과  
상생하는  
녹색도시  
정책 발굴

- 인천개항창조도시 도시재생 활성화 방안
- 2025 도시재생 전략계획 수립
- 인천시 공동체 기반 정책의 효율성 제고 방안
- 글로벌 녹색수도 마스터플랜 수립
- 해수담수화를 통한 인천연안 취수원 다변화 방안
- 재생에너지 기반도시로 전환을 위한 기초연구

# 1 도시경영연구실

## □ 중점 연구영역

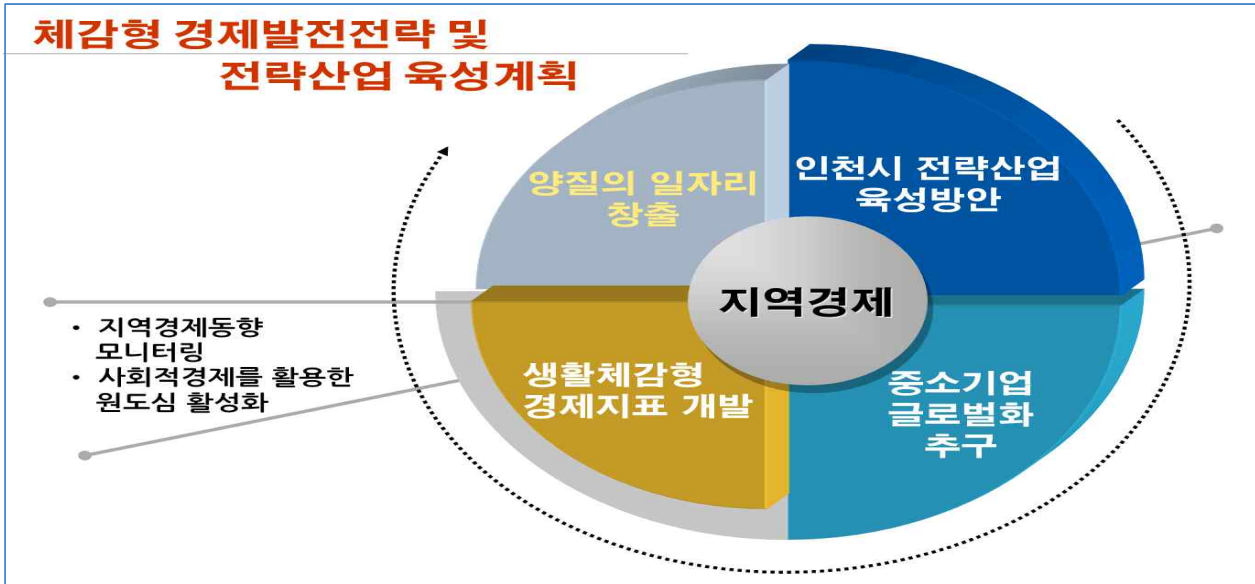


## □ 주요 연구사업

- 관광환경 변화 전망과 인천 관광 미래 전략 발굴
  - 관광산업 육성, 관광콘텐츠 개발, 관광수용태세 선진화 방안
- 도시재생 연계 문화 정책 개발
  - 도시재생지역 문화 콘텐츠 강화, 전자출판 등 문화산업 특화 방안
- 중국 시장 분석 및 대응 전략 발굴
  - 중국인관광객(요우커) 유치 전략, 인천-산둥 교류·연계 방안
- 시민체감형 교육·복지·안전 정책 개발
  - 인천 교육의 미래 전망과 활성화 방안
  - 인천시 사회복지예산·사업 종합관리체계 개발
  - 인천형 국제안전도시 조성을 위한 안전도 제고방안

## 2 지역경제연구실

### □ 중점 연구영역

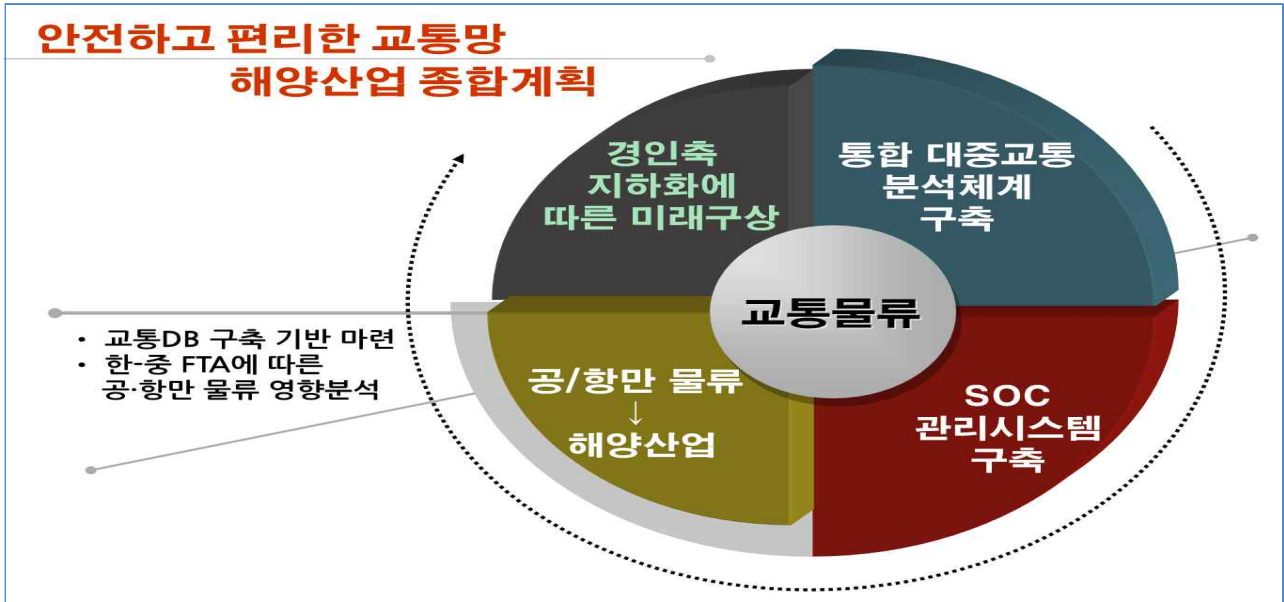


### □ 주요 연구사업

- 양질의 일자리 창출
  - 지역 경제적 안정성 제고를 위한 근로 및 복지정책 발전방향
  - 인천시 인적자본 유출입 분석
- 전략산업 육성 및 중소기업 글로벌화
  - 인천시 8대 전략산업 육성방안
  - 인천시 전통 제조업의 복원력(resilience) 강화전략
  - 인천 SW융합클러스터(BI-Plex) R&D사업 고찰
  - 한중FTA와 인천시의 대응전략 및 과제
- 생활체감형 경제지표 개발
  - 「14년 사업체 통계조사」 기반의 인천시 생계형 자영업자 실태조사
  - 인천경제자유구역 투자환경 개선에 관한 연구
- 재원조정교부금 제도개선 및 군·구 재정분석

### 3 교통물류연구실

#### □ 중점 연구영역



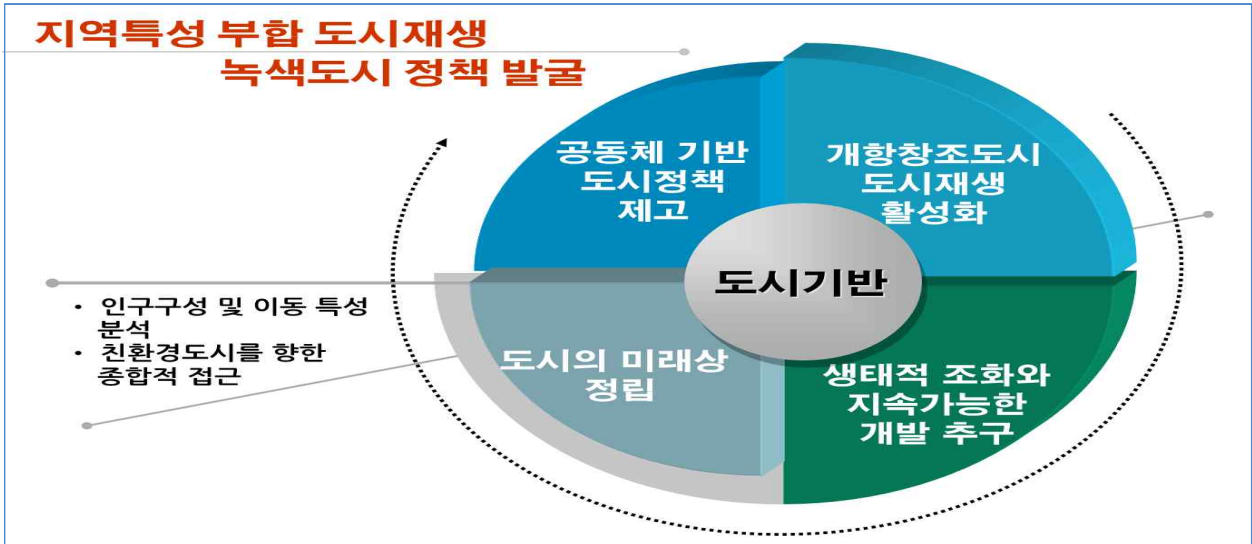
#### □ 주요 연구사업

- 경인축 지하화에 따른 미래구상
  - 지하화 목적 및 방향 구체화 연구
- 통합 대중교통 분석체계 구축
  - 철도-버스 통합분석시스템 구상
  - 수도권 여객기종점통행량(O/D) 현행화 공동사업
- 물류산업 발전방향 모색
  - 공항만물류 거점화를 통한 지역경제 성장잠재력 확충
  - 해양산업 마스터플랜 수립 방향 점검
- 사회간접자본(인프라)관리 모색
  - 도로 및 도로시설물 관리방안 연구
  - 철도수요 및 공급 관리 방안



## 4 도시기반연구실

### □ 중점 연구영역



### □ 주요 연구사업

- 원도심 도시재생 활성화
  - 인천개항창조도시 도시재생 활성화 방안
  - 2025 도시재생 전략계획 수립
- 공동체 기반 도시정책
  - 인천시 공동체 기반 정책의 효율성 제고 방안
  - 사회적경제를 활용한 원도심 활성화
  - 원도심의 출산-양육친화적 근린환경조성 가이드라인 연구
- 생태적 조화와 지속가능한 개발 추구
  - 글로벌 녹색수도 마스터플랜 수립
  - 인천의 여건을 고려한 취수원 다변화 방안 수립
- 도시의 미래상 정립
  - 인천 미래비전 2050 계획
  - 인천시 노동시장 특성 연구

## V. 2015년 연구원 운영 개선방안

“연구에 전념하고, 보고서로 말한다”

### 1 연구결과의 생산성 제고

- 연구지원 확대
  - 효과적인 연구수행을 위해 초빙연구원 지원 확대(4개월 → 6개월)
  - 중점연구사업에 대한 연구비 배정
- 협업과 융합의 집합적 연구활동 추구
  - 3대 중점과제의 성공적 추진을 위해 연구진 공동과제로 추진
  - 종합적 고려를 통한 정책대안의 실효성 확대
- 연구결과의 시책활용성 증진 도모
  - 연구진행 시 정책부서 피드백 시스템 적용 및 연구과정의 효율성 확보 대책 수립/실현
  - 시정(연구)수요 상시 모니터링 및 관련 기관/부서와의 협력체계 구축
  - 연구관리 혁신을 통한 연구활용도 제고 노력(연구과제의 시책반영도 조사 의무 실시)

### 2 연구원 운영방식 개선

- 책임있는 판단과 의사결정
  - 불합리한 의사결정 구조 개선(적극적 연구원 운영개선 의견 수렴)
  - 연구자가 연구에 전념할 수 있는 환경을 조성하여 우수보고서 작성에 집중할 수 있도록 지원

○ 엄격하고 체계적 연구관리체계 마련

- 2014년 행정사무감사 지적사항에 기초하여 연구과제 월별 진행사항 보고체계 마련 → 합리적 연구진행 관리체계 확립

○ 형평성을 고려한 연구업무 배분

- 연구자별로 평균적인 업무량이 배정될 수 있도록 연구과제 배분원칙 마련
- 연구자 최소연구의무기준 책정(연구자 협의 실시)

### 3 대외협력 활동 내실화

○ 대외교류협력사업 전면 재점검

- 연구 관련 사업이라 판단되는 협력사업에 집중
- 대외교류사업의 지속여부에 대한 엄정한 평가 실시
- 교류협력사업 성과에 기반한 지속적인 교류 가능성 검토 및 형식적 · 일회성 교류사업 축소 및 중단

○ 대외 학술행사 성과평가

- 연구원의 학술행사의 실효성 증진을 위한 매 행사 실시 이후 평가회 실시를 통한 성과 점검
- 지역의 정책전문연구기관으로서의 역할과 위상에 부합하는 내실있는 학술행사 기획/추진

### 4 연구원(研究員) 자체역량 강화

○ 내부 학습 기반 조성

- 내부 연구모임(브라운백 미팅) 운영방식 개선
- 형식에 구애받지 않는 연구모임 장려

- 연구진행과 관련한 정책아이디어 수집을 위한 내부세미나 확대
- 연구 및 직무역량 강화
- 직원의 관심 제고 및 실질적 역량을 강화시키기 위한 외부강사 초청 강연 실시
- 직무교육 활성화를 통해 직원역량 확대 기회 모색

○ 기본/기획과제 발간형식 다양화

- 연구주제를 중심으로 유형화하여 기획단행본 발간 추진
- 연구보고서 편집체계 개편을 통한 가독성 증대 도모
- 연구과제 홍보체계 재점검 및 효과적 홍보방안 마련

## 5 연구기반(환경) 개선

○ 근무여건 개선

- 적은 예산으로 직원들의 만족도가 높은 복지항목 적극 발굴/지원
- ‘신나는 일터 만들기’의 원년이 될 수 있도록 아이디어 발굴

○ 역동적 조직문화 추구

- 원내 적극적 의견수렴을 위한 내부 회의방식 및 내용 개선
- 적극적으로 연구원 운영개선을 위한 의견수렴을 위한 상시 제안제도 마련 및 우수 제안사항에 대한 포상

○ 연구사업 예산확대를 통한 연구여건 개선

- 전략연구과제의 성공적 추진을 위한 연구사업비 지원 현실화
- 연구자 의견 수렴을 통한 연구예산 편성 및 배분